



聚势聚焦 携手并进 创新突破

通威新能源高管述职会议成功举行,总结 2019,展望 2020!

通威新能源有限公司
携手陕西大荔县打造
“渔光一体”生态产业园

本报讯(通讯员 喻迪)1月6日,陕西省渭南市大荔县委副书记、县长翟玉宝,大荔县人民政府副县长赵磊一行莅临通威参观考察,通威股份光伏事业部总裁陈星宇热情接待,通威新能源有限公司总经理助理冷刚陪同接待。期间,双方签署了“渔光一体”生态产业园投资合作协议。

随后,双方就项目前期情况、地区资源优势及地方政策支持等进行了座谈交流,并对未来项目合作展望及高质量发展进行了深入探讨。陈总对翟玉宝县长一行表示热烈欢迎,并表示,通威拥有38年的农牧积淀以及10多年的新能源发展历程,对于此前已达成初步合作共识的大荔县“渔光一体”生态产业园项目,希望协同双主业核心优势,打造三产融合的“渔光一体”现代化绿色产业园基地,共同挖掘大荔县产业优势和潜力,实现土地高效复合利用和双方互利共赢。

翟玉宝县长对大荔项目表示充分认可,并介绍,大荔县地处黄河流域广阔地带,拥有40余万亩水产养殖区域,具备得天独厚的渔业养殖条件。大荔县是绿色、生态、智能示范县,有黄河流域高质量发展的战略优势,与通威的“渔光一体”项目完美契合。未来将成立专门领导小组全力以赴支持项目开发建设工作,希望项目尽快开工建设,并预祝项目合作取得圆满成功。

最后,在友好愉快的氛围下,双方共同签订了大荔县“渔光一体”项目投资协议。未来,双方将全力以赴、共同奋进,充分整合、利用大荔县资源优势,打造独具通威特色的“渔光一体”产业示范基地,为大荔县产业转型升级和社会经济发展添砖加瓦。

通威新能源快速部署 新冠肺炎防疫措施

本报讯(通讯员 吴佳妮)1月底至2月初,源起湖北武汉的新冠肺炎(NCP)疫情蔓延,为保障员工健康安全,通威新能源迅速启动防疫机制,积极部署防疫措施。

在信息流通方面加强信息更新,各部门安排专人于每日16时前向人力行政中心通报当日情况,包括电站现场的值守及后勤等所有在站人员,实行每日“零报告”机制,有事报事,无事报平安,全面掌握人员去向,做好相应通知及排查工作。

通威新能源项目遍布全国,针对各电站,在预防保障方面更是进行了严密部署,强力执行,各电站禁止在电站范围内进行相关活禽等养殖,水面养殖户养殖的,与当地饲料公司协商,限期转移或清理;要求各电站统一配备温度计,必须佩戴口罩,并配备急救箱和应急感冒药,要求在站人员对于现场尤其是人员聚集的会议室、厨房、餐厅及公用卫生间进行卫生检查及消毒工作。

此外,电站及后勤保障体系均与当地政府部门、医疗部门建立联动机制,确保在发生疑似病例时快速有效进行处理,各主管领导、各片区主管、电站值班负责人电话24小时保持开机状态,确保信息更新及情况响应及时。位于湖北天门的项目,由于距离疫情源头地武汉较近,均配备了储备物资,要求不得出入站内外。目前,各项措施已全面落实,暂未接到特殊情况报备,通威新能源也将持续跟进,积极应对,共守健康线。

(详细报道见3版)



通威集团董事局刘汉元主席作重要指示



与会人员齐唱通威之歌

1月13日,通威新能源高管年度述职会议成功举行。十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席出席并作重要指示。通威集团王娟总裁、通威股份董事长谢毅、通威集团副总裁胡荣柱、通威股份监事会主席邓三等领导出席会议。通威股份光伏事业部总裁陈星宇及公司高管作2019年度述职报告,光伏终端各分子公司管理团队及员工代表参会。会议由集团人力资源部组织。通威新能源有限公司总经理助理冷刚、通威新能源(深圳)有限公司总经理邓卫平、通威新能源科技(北京)有限公司总经理李念福、四川渔光物联技术有限公司总经理饶勇先后作述职报告,分别汇报了2019年工作成果及2020年目标计划。

记者 杨慧 孙琦蕾



通威集团崔玉娟总裁作相关指示

立足新起点 展现新作为

会议期间,刘主席在讲话中肯定了光伏终端板块在过去一年的发展和进步,并表示,2019年,通威“渔光一体”装机规模位于行业第一,占到全国水面光伏市场的10%以上,系统成本管控位于行业前三,走在了行业前列。优异成绩的取得,离不开光伏事业部及各终端公司每一位通威人的拼搏奋斗,感谢大家的努力付出。

刘主席指出,在新一轮能源革命的背景下,光伏发电已成为人类当前及未来新能源发展的主要选择,汽车电动化、能源消费电力化、电力生产清洁化已成为全球共识。国际能源署

等全球主要研究机构报告,预计未来二三十年,人类能源消费的50%甚至更多将来源于可再生能源,全球近三年新增发电装机容量2/3以上来源于可再生能源,其中光伏发电占比超过50%。美国、德国、法国等全球大多数发达国家的可再生能源发展趋势证明,光伏发电都将是其可再生能源的第一主角。

刘主席强调,参与市场竞争如同奥林匹克运动,前三名才能活下去,第一名才能真正活好。过去几年光伏终端参与了“过山车”似的赛跑,保留下来一些丰富的经验和教训,必将成为能够活下去并且活得更好成为前三名

中最有力的竞争者和参与者。迎来全新的2020年,希望光伏终端板块进一步理清思路,理顺组织架构,形成权责明确,效率优先,更具竞争力的管理节点;与农牧板块之间形成高效协同,有效开展工作。同时,持续聚焦“543”成本战略,进一步降低施工组织、规模项目选点等建设成本,进行工厂化“渔光一体”养殖,提升设施化设备智能化程度,提高养殖生产水平和效率。新的一年终端板块要立足新起点,展现新作为,与兄弟公司携手并进,聚势聚焦,创新突破,全力以赴再创佳绩。

再接再厉 勇争一流

陈总对通威新能源2019年取得的经营成绩表示肯定,并指出,作为通威光伏产业链最后打通的一个环节,通威新能源在近4年时间经历了中国光伏行业从补贴时代向平价时代的过渡。在刘主席制定的明确发展战略和目标下,终端坚定不移执行,通过全体一心的艰苦奋斗和不断摸索,2019年在技术、材料应用、系统安装优化、施工组织安排

及内部管理效率提升等方面持续发力,在平价、竞价项目的竞争中获得了中国民营企业项目排名第一的地位,不仅奠定了通威在新能源产业的竞争基础和竞争力,更为通威在光伏产业持续发力,引领并推动行业健康发展提供了有力保障和坚实的竞争支撑。

陈总表示,无论是行业机构、专业研究所,还是刘主席早在多年前对光伏产业未来在电

力能源中的分析和展望,都可以预见,未来市场带给光伏产业的发展空间无比广阔。2020年将是光伏行业应用更加开放,更加充分的平价时代。通威在电站投资竞争力需要不断提升,更需要进一步深化通威“渔光一体”大型基地开发、挖潜,在光伏行业的重要转折时期,期待终端板块在未来的广阔市场中大有作为,再接再厉,勇争一流。

打造“渔光一体”商业模式核心竞争力

会上,陈总汇报了2019年通威新能源工作成果及2020年工作计划,并表示,2019年,在刘主席的坚强领导下,在陈总的悉心指导下,在集团总部的关怀下,通威新能源紧紧围绕集团对光伏终端产业的战略部署及规划,优化布局,降本增效,调动一切资源坚决执行落地。2019年,终端平价竞价项目规模跻身全国前三,建设成本持续下降,获利能力全面领先行业,圆满完

成年初既定目标。通威新能源充分发挥“双主业”协同优势,以模式为先,技术为导,综合运营为本,着力打造核心竞争力,进一步推动“渔光一体”商业模式实现规模化、专业化、集约化,其中,通威专有的柔性支架技术取得突破性进展,土地利用率高32%,有力推动降本增效。

陈总表示,2020年,通威新能源将继续践行刘主席、陈总的指示,围绕“聚势聚焦、

扬长补短”发展战略,把握节奏、苦练内功,凝心聚力,锐意深耕,以创新思维持续提升技术实力、变革管理和运营模式,持续深化“543”成本战略目标,持续推动管理水平在行业内全面提升,着力打造“渔光一体”商业模式核心竞争力,推进新渔业、新能源、新农村为一体的三新现代产业园建设,带动区域经济提档升级,实现绿色发展,只争朝夕,不负韶华,曷日而行,向渔而兴。

市场观察

国家多部委出台相关政策 支持企业共同“战疫”

通威股份光伏事业部投资组

最近,越来越多的人开始关心疫情对经济的影响到底有多大?从认知规律来说,人们将从最初对疫情传染本身的担忧,发展到关注疫情对经济增长的影响。如果说疫情是一场遭遇战,那疫情结束之后的经济复苏,则是一场持久战。面对新型冠状病毒感染肺炎疫情,国家多个部委陆续出台相关政策措施,支持企业共同“战疫”,做好复工复产。

帮助外贸企业应对疫情,克服困难减少损失

日前,商务部办公厅印发《关于帮助外贸企业应对疫情克服损失减少损失的通知》,指导纺织、轻工、五矿、食品、机电、医保等六家商会,全力做好出具不可抗力证明、法律咨询、参展协调、供需对接等相关服务,帮助企业维

护合法权益、减少经济损失。
对困难企业不盲目抽贷、断贷、压贷

2月2日,财政部印发通知,提出:对疫情防控重点保障企业贷款给予财政贴息支持。中央财政按人民银行再贷款利率的50%给予贴息,贴息期限不超过1年;加大对受疫情影响个人和企业的创业担保贷款贴息支持力度。优化对受疫情影响企业的融资担保服务,尽快放贷、不抽贷、不压贷、不断贷。对于有还款能力的小微企业,各级政府性融资担保机构应及时履行代偿义务,适当延长追偿时限,符合核销条件的,按规定核销代偿损失。

做好疫情防控电力保障服务和当前电力安全生产工作

1月30日,国家能源局综合司

印发《关于切实做好疫情防控电力保障服务和当前电力安全生产工作的通知》(国能综通安全〔2020〕6号),就进一步做好疫情防控电力保障服务和当前电力安全生产等有关工作提出具体要求。同时强调:电力企业要要及时修订施工作业方案,重新确定合理工期,严谨抢进度、赶工期。

全部电网建设工程一律推迟复工

1月28日,国家电网安监部印发《关于加强电网和城乡配套工程春节后复工安全管控的通知》,文件指出:全部电网建设工程一律推迟复工,城乡配网工程能够推迟复工的一律推迟复工。

13省公司招投标工作延期

国家电网近期在陕西、四川、北京、江西、陕西、湖南、河南等省公司

在发布了关于暂缓或延期各招投标工作的通知。其中,国网湖南省电力有限公司自2月3日起暂停所有已发布采购公告的集中采购项目文件收取及开评标工作。

发改委、能源局对疫情能源供应保障进行再动员再部署

2月5日,国家发展改革委、国家能源局在北京召开应对疫情能源供应保障电视电话会议,深入学习贯彻习近平总书记重要指示精神,贯彻落实党中央、国务院和中央应对疫情工作领导小组决策部署,分析研判当前能源保供形势,对保供工作进行再动员再部署。

会议要求,要突出保供重点,细化各项措施,紧紧围绕中央关于应对疫情工作的部署要求和实际需要,进

一步摸清在煤、电、油、气、热等方面的实际需求,摸清职责范围内可动用的资源家底,摸清当地疫情防控举措对能源生产、运输、消费等环节的影响,做到数据清楚、问题明了;进一步明确保供工作方向目标,着力保障湖北省武汉市等疫情严重地区以及其他中心城市,着力保障疫情诊疗定点医院、重点物资生产企业和集中隔离的酒店、社区等重点部位,着力保障民生取暖用能。会议强调,疫情严重地区集中精力抓好能源保供工作,其他地区在做好能源保供的同时,统筹抓好能源高质量发展各项工作。特别是将积极创造有利外部条件,加快推动重大项目、重大工程建设,发挥好能源领域在“六稳”工作中的重要作用。

谋划“新图景” 坚持“一盘棋”

2020年,通威新能源持续推进“渔光一体”规模化建设走深走实

2020 工作目标

- 继续以“实渔实光、渔光兼顾”为要求,优中选优开发“渔光一体”规模化基地;
- 深化“543成本战略”,突破3元/W成本目标,打造核心竞争力;
- 进一步提升行业领先的获利能力;
- 实现完整的“渔光一体”商业模式运营;
- 苦练内功,实现管理水平全面提升。

2019
成绩单



通威股份光伏事业部总裁陈星宇带领各终端公司负责人上台宣誓

2019年,通威新能源终端平价竞价项目规模跻身全国前五,建设成本持续下降,获利能力全面领先行业,圆满完成年初既定目标。2020年,通威新能源将继续围绕“聚势聚焦、扬长避短”发展战略,把握节奏、苦练内功,以创新思维持续提升技术实力、变革管理和运营模式,持续深化“543”成本战略目标,持续推动管理水平在行业内全面提升,着力打造“渔光一体”商业模式核心竞争力,推进新渔业、新能源、新农村为一体的三新现代产业园建设。

记者 孙琦蕾
通讯员 吴佳妮 喻迪

引共鸣

聚焦气候变化 关注能源转型

通威新能源携手清华大学能源研究中心与社会发展研究中心发起全球每人1KW光伏倡议;通威“渔光一体”亮相联合国防治荒漠化公约(UNCCD)第14届缔约方大会;“渔光一体”项目入选联合国气候行动峰会荒漠化防治30余个示范案例之一。

显实力

聚焦核心竞争力打造 抢占平价高地

综合全成本优化至3.5元/W左右;2019年,通威新能源平价竞价项目开发规模跻身全国前三;平价项目中标规模占全国平价总规模的6.4%。

明方向

聚焦规模化打造 储备规模不断攀升

2019年底,通威新能源新增开工项目规模百兆瓦以上10个;其中单体规模最大的达300MW。

提意识

企业文化高度渗透 提升学习意识

2019年累计开展大型企业文化活动多达44次;对标项目复盘分享会6次;全年线上平台总学习时长达到2998小时,人均学习时长超过27小时。

打基础

以技术创新降本 引领行业发展

超配、DC1500V、铝镁合金支架优化、SVG无功补偿等12项技术降本方案陆续应用;通威柔性支架系统打破行业壁垒,共申请获得20多项专利,8项发明专利,全面领先行业。

重质量

标准化动态管控 保障工程建设质量

加强施工旁站和问题查盘,通过“敏捷管理”进行精细化、标准化、高效率的施工宣贯;因工程故障导致的停机时间下降69%,降低了设备损失;工期效率较去年提升50%。

抓效率

深化隐患排查 确保发电收益

0伤亡事故0重大事故;全年考核电量完成率107.34%,超额完成考核。

强支撑

支撑一线业务 锻造执行力

采购、财务、人资等职能部门陆续平台中心化运作,云平台一、二期上线,对办公流程、业务流程进一步集成和优化,促进终端管理效能进一步提升;采购谈判降本超过2千多万;人均效能三年增加超6倍。

广传播

立体化宣传 塑造精品传播

铺设多样化的传播矩阵,内容策划量体裁衣,参与会议论坛37场,发行《通威新能源专刊》66万份,短视频、主题推送等专题策划。

进行百度搜索优化,百度搜索“通威新能源”、“渔光一体”关联结果273,000个。《渔人码头》纪录片从1800部影片中脱颖而出,获得中国电力传媒第十四届“电力奥斯卡”综合专题组一等奖。

央视七套《科技苑》栏目、央视科教频道《创新进行时》栏目、四川卫视《希望的田野》等知名栏目深度报道通威“渔光一体”,五大示范基地接待参观人数超过1000人次。

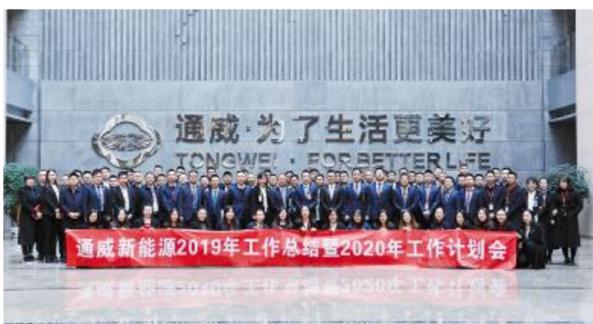
树典范

提升渔光一体化 打造乡村振兴典范

西昌、和县、扬中、龙袍、泗洪五大示范基地升级;新开发项目,“渔光一体”占比100%;2019年通威“渔光一体”设施化养殖实现全成本经营盈利。



通威股份光伏事业部2019年度述职会现场



通威新能源2019年工作总结暨2020年工作计划会合影

A 全体合力攻坚 冲刺2020 通威股份光伏事业部年度述职会顺利召开

1月14日,通威股份光伏事业部2019年度述职会顺利召开。通威股份光伏事业部总裁陈星宇,通威股份首席水产专家吴宗文,通威股份光伏事业部部长张凡,通威新能源有限公司总经理助理冷刚,通威新能源(深圳)有限公司总经理邓卫平,通威新能源科技(北京)有限公司总经理李念福,四川渔光物联技术有限公司总经理饶勇出席会议。通威股份光伏事业部成员及光伏终端中干等同仁参加会议。

会议由通威股份光伏事业部部长张凡主持。张部长表示,2019年通威股份光伏事业部围绕刘汉元主席指示,在陈总及集团的带领下,战略聚焦,专注深耕,携手通威新能源终端各单位苦练内功,巩固提升,实现了年初立下的目标,光伏事业部秉持聚焦于体系建设、风险防范、标准制定、模式探索和共同解决问题等工作内容,以推动终端向核心竞争力打造迈进,取得了一些突破性的成绩。会上,投资、技术、工程、生产运营、采购、市场品牌传播、渔业、法务、人行中心、财务中心10个职能部门负责人分别汇报了2019年工作成果及2020年目标计划。

听取各职能部门汇报后,陈总肯定各部门2019年取得的成绩表示肯定,并指出,2019年,在通威新能源全体同仁的努力下,终端聚焦“渔光一体”商业模式,获取平价、竞价

项目规模跻身全国前三,建设成本持续下降,获利能力全面领先行业,圆满完成年初既定目标,并在研发方面取得突破。

陈总分析,目前,随着光伏发电技术的高速发展以及应对气候问题紧迫性的不断提升,能源转型已迫在眉睫,光伏发电作为最具优势的清洁能源已取得产业突破,平价时代的序幕已经拉开。有关机构预测,未来30年,我国年平均新增光伏装机约200GW,光伏发电的市场前景十分广阔,在这期间,通威新能源要坚定信心,苦练内功,在“渔光一体”项目开发、工程建设质量及效率上与行业领军企业对标,把握节奏,每天进步1%,达到建设稳定可靠、成本最佳的目标,打造通威“渔光一体”核心竞争力,在努力建设新渔业、新能源、新农村为一体的“三新”产业园上你追我赶,精益求精,为打造具有亮点和示范意义的百兆瓦级“渔光一体”综合

产业园不断努力奋斗。

陈总强调,2020年进入平价元年,2021年真正迈入全面平价时代,对于通威新能源来说是压力也是推力,各终端公司要时刻保持清醒,做到横向纵向对标,在综合应用、风险防范等方面持续提升项目建设水平,持续聚焦“渔光一体”,聚焦300-500兆瓦级以上“渔光一体”项目,打造差异化核心竞争力,新的一年,立足新起点,围绕“543”成本战略,打造真正精品“渔光一体”项目,携手并进,聚势聚焦,全力以赴再创佳绩!

最后,各终端公司负责人一同登台,阐述2020年度各公司目标计划,表示将认真贯彻战略、高效执行,全力冲刺目标。在陈总的带领下,全体同仁慷慨握拳,庄重许下承诺——2020年,将共同努力,实现目标,推进“渔光一体”,打造行业一流!

B 活动丰富多彩 增强团队凝聚力 通威新能源2019年系列活动成功举行

1月初始,通威新能源各单位年终系列活动陆续开展。其中总结计划会、晚会及团建活动相继举行,公司全体同仁在系列活动中总结过去,展望未来,受益匪浅。

1月10日,通威新能源有限公司2019年度工作总结暨2020年工作计划会成功举行。通威新能源有限公司总经理助理冷刚表示,2020年的经营方针为“优布局,建基地,渔光融合;补短板,提质量,管理精进”,将重新布局市场,重点打造山东、安徽、湖南三大区域,建立真正的“渔光一体”产业园基地。

在听取各项汇报后,陈总表示,2019年是新能源公司合并、团队融合的一年,有成绩也有不足,有收获也有经验。回顾过去,国内光伏行业因“531”新政出现断崖式下跌,受到重创。希望通过对标同行,汲取优质项目开发经验;统观内部,学习团队高效配合模式,提升跨部门跨体系协作,打造高质量“渔光一体”产业园基地。展望未来,2020年要看清方向,迎来新提升、新台阶、新进步,在集团的战略部署下,聚焦500兆瓦以上基地打造,规模化定位未来发展。

1月2日下午,四川渔光物联技术有限公司在通威国际5楼会议室召开2019年工作总结暨2020年工作计划会议,会上由各部门负责人进行述职,公司总经理饶勇作了总结发言,他指出,渔光物联2019年按照“模式引领、技术创新、有效经营”的思路,全体员工齐心协力,超额完成光伏事业部下达的发电量指标,在渔光一体数字化运营等方面取得了进步,公司取得成都市企业技术中心、两化融合试点企业称号,获得专利6项,同时在智能水产养殖方面获得2项国内领先成果。2020年更加要看准机遇,在刘主席及集团、股份的领导下,坚持走渔业一体化深入的路线,将信息化及智能化手段更充分地应用在光伏运营及渔业养殖上,让渔光一体向更经济、更高效的目标迈进。

1月2日-3日,通威新能源科技(北京)有限公司在海南海口召开为期2天的2019年总结暨2020年计划会议,2日上午公司人事行政部组织全体参会人员赴海南项目现场参观考察,了解项目建设情况,下午各部门负责人对2019年工作总结及2020年工作计划进行了汇报,会上公司总经理李念福对2020年公司开发计划及绩效考核方案进行了详细讲解,并对2019年优秀员工进行了表彰。

1月3日,组织开展了“无惧风雨踏征程,和衷共济光伏人”的主题拓展活动,全体人员积极参与,通过各种团队协作活动的开展,加强团队凝聚力,体现了通威成员团结、奋进的精神风貌。

2020年1月10日,通威新能源(深圳)有限公司2019年度述职会顺利举行。会上,各述职人员对2019年主要工作目标完成情况、工作中的亮点创新及2020年工作计划等方面进行了阐述。深圳公司总经理邓卫平在会上指出,2019年国内光伏终端市场日渐竞争激烈,公司按照总部新能源终端的发展战略,在总部领导的指导和关心下,收缩战线、聚势聚焦,稳中求稳、稳中求精,在渔光一体电站领域的发展态势日趋良好,多地项目取得备案指标。2020年,结合总部战略规划,深圳公司制定了工作思路,即“再聚势再聚焦、打造核心竞争力”,紧紧围绕“二八原则”,将主要精力放在有突出价值优势的项目上,重点突破,做一个项目就做精品项目,找准自立和自强的支撑点,打造具有差异化竞争优势的核心竞争力!



四川渔光物联技术有限公司年终团建



通威新能源(深圳)有限公司年终述职会



通威新能源科技(北京)有限公司年终拓展



通威新能源有限公司年终团建

我们在一起,战斗在“疫”线!

线上线下严密布控,通威新能源打出复工复产“组合拳”

2月9日,新华社发表评论员文章《坚持疫情防控和经济社会发展“两手抓”——论坚决打赢疫情防控阻击战》,文章指出,打赢疫情防控阻击战,同样离不开发展强有力的支持。要在加强疫情防控的同时,切实维护正常经济社会秩序,努力保持生产生活平稳有序。近期,通威新能源积极筹备复工复产工作,在做好防疫措施的情况下,通过线上、线下严密布控,打出复工复产“组合拳”。

记者 孙琦蕾 通讯员 吴佳妮



防护到位,有序复工



巡检设备时测试电缆接头的温度,防止过热

全面布防 开启新阶段复工复产

2月2日,通威新能源光伏终端组织召开疫情防控及工作计划电话会,通威股份光伏事业部总裁陈星宇、通威股份光伏事业部部长张凡、通威新能源(深圳)有限公司总经理邓卫平、通威新能源科技(北京)有限公司李念福、四川渔光物联技术有限公司总经理饶勇及光伏事业部投资、工程、生产运营、采购、渔业、技术、市场品牌传播等部门负责人、通威新能源有限公司中干参会。会议由通威新能源人行中心主持。

会上,各终端公司分别汇报了防疫措施及当前防疫情况。春节前,通威新能源已组织各单位针对疫情防控采取了人员流向跟踪、防疫物资储备、值守及疫区人员管理等措施,目前,通威新能源人员中暂无疑似病例,且各单位员工均积极遵循安排,配合防疫工作。会议期间,各公司还就近期政策解读、通威新能源在建项目进度、已建成项目生产运行情况进行了汇报。听取各项汇报后,陈总就下一步工作指出,虽然目前疫情状况紧张,但通威新能源各单位迅速反应,积极应对,尤其是一直保持工作状态,运行平稳,应继续严格做好防疫措施。防疫新阶段到来,各单位需制定更周密的管理方案并执行到位,安然度过疫情流动期,针对在建项目,尽快启动包括人员防控、生产物资筹备、工期安排等筹备工作,与当地政府部门保持密切沟通,确保疫情控制后有序、合法的恢复生产建设;同时,线上复工在即,各单位负责人要做好表率,确保信息及时,指挥迅速,人力行政中心要牵头做好组织及服务性工作,各线上办公人员要做到坚守岗位,确保特殊时期的工作运行,全体上下要积极响应防疫号召,众志成城,既要防护到位、积极应对,更要未雨绸缪,重视经营,在做好防疫保障的基础上有序推进生产经营。

在统一部署下,通威新能源各单位迅速响应,24小时之内制定详尽的复工筹备工作计划。在指导机制方面,迅速制定《疫情防控规范操作指导书》、《渔光一体园区疫情防控指导意见》,出台办公室、工程施工现场、运维管理部、项目开发在外协调手续时的各项操作规范,确保复工后有序可循;在信息流通方面,除继续保持有事报事,无事报平安的每日“零报送”机制外,重点保障信息化建设,利用打卡软件、视频软件等信息化办公工具,确保信息通道畅通,为线上办公、现场复工优化快捷安全的沟通通道;在工程管理方面,强化与当地政府的沟通联系并据此调整复工计划,做好生产物资采购预案,实行以项目为单位的责任制,要求业主、总包单位负责人于当地要求的复工时间前一周到项目进行筹备工作,对后勤储备、现场管理、现场物资管理、人员公里进行详细全面的部署筹备。此外,特殊时期,在电站运维方面,已筹备了10天以上的生活及生产物资,从岗位轮换切换为固定值守,减少园区人员流动。

面对疫情,通威新能源全面布防,保卫健康线,重视经营,通威新能源严阵以待,为生产复苏做好充分准备。

快速部署 制定新冠肺炎防疫措施

2020年初,源起湖北武汉的新型冠状肺炎疫情影响蔓延,为保障员工健康安全,通威新能源迅速启动防疫机制,积极部署防疫措施。在信息流通方面加强信息更新,各部门安排专人于每日16时前向人力行政中心通报当日情况,包括电站现场的值守及后勤等所有在站人员,实行每日“零报告”机制,有事报事,无事报平安,全面掌握人员去向,做好相应通知及排查工作。

通威新能源项目遍布全国,针对各电站,在预防保障方面更是进行了严密部署,强力执行,各电站禁止在电站范围内进行相关活禽等养殖,水面租赁户养殖,与当地饲料公司协商,限期转移或清理;要求各站统一配备温度计,必须佩戴口罩,并配备急救箱和应急感冒药,要求在站人员对于现场尤其是人员聚集的会议室、厨房、餐厅及公用卫生间进行卫生检查及消毒工作。

此外,电站及后勤保障体系均与当地政府部门、医疗部门建立联动机制,确保在发生疑似病例时快速有效进行处理,各主管领导、各片区主管、电站值班负责人电话24小时保持开机状态,确保信息更新及情况响应及时。位于湖北天门的项目,由于距离疫情源头地武汉较近,均配备了储备物资,要求不得出入站内外。目前,各项措施已全面落实,暂未接到特殊情况报备,通威新能源也将持续跟进,积极应对,共度安心年,共守健康线。



控制室全面消杀



电站内部全面消杀

多措并举 线上线下织密抗疫防线

一鼓作气同抗疫,众志成城克难关!为积极响应举国上下疫情防控措施,全面做好新能源终端板块新冠肺炎的防控工作,加强各职能部门的组织协同,完善疫情信息监测报告,做到“早发现、早报告、早诊断、早隔离、早治疗”,控制疫情传播,明确各终端公司、相关职能部门的责任和任务,切实维护公司员工身体健康和生命安全,通威新能源结合国家《新型冠状病毒感染的肺炎防控方案》制定《通威新能源光伏终端防疫手册》,通过H5在微信、i通威平台进行线上传播、普及。

防疫手册涵盖个人防护、公司办公、项目开发现场如何防控等措

施。其中对在建电站要求:严控外来人员,避免与站外人员接触,运维人员外出需向管理总部备案,并经负责人同意后方可外出;配置必需防疫物品,确保电站防疫物资充足,每天清理防疫物资库存情况。生活用品每次最少应最少购置7天以上使用量,尽量减少外出频率;每日监测身体;站内每日定点消毒,厨房、餐厅、宿舍及公用卫生间需加强消毒频率;各电站与当地政府和医疗部门建立联动机制,及时接收防疫信息,并确保在发生疑似病例时能快速有效处理。湖北省及周边电站人员无特殊情况不得外出;各电站严格执行光伏电站运维管理相关规定及要求,切实做好相

关运维工作;除疫情防控外,还须注意排查春节期间的防火、防冻、触电等防控应急措施落实情况,确保电站安全稳定运行。

在建电站做好单位联动,项目部需和施工方、监理单位等外部单位保持沟通,严格要求进驻现场的相关单位必须做好防控措施,佩戴口罩,并接受项目部体温检测、防控管理;每天早、晚对项目人员进行一次体温检测并做好记录,若有发烧、咳嗽等症状要及时就医,排除新冠肺炎前不得进入施工区域;施工现场实行封闭式管理,设置专岗专人,做好施工现场进出人员登记工作。严禁未经测温人员进入施工现场,严禁施工现场人员私自外

出。对存在妨害人身健康安全的行为予以严格制止,对拒不履行的执行清退,严格做好疫情防控工作;为避免群体性疫情的出现和传播,项目现场新录用及新开发合作的人员,需严格重点考察,未过潜伏期且各项身体指标不正常者不得招募进场;各施工现场配置必需的防疫物品;加强施工现场卫生整治工作,清除卫生死角,营造良好的工作环境等。

此外,通威新能源(深圳)有限公司、通威新能源科技(北京)有限公司、通威新能源有限公司、四川渔光物联技术有限公司均制定了在建项目复工推进计划和防疫计划。



项目开发



运维

致敬追光者

在这里有一种项目开发叫“只有付出过,才能笑得最甜”;有一种渔业养殖叫“重复是一种坚持,而我们坚持着重复”;有一种研发叫“这不是苛求,这是科学”;有一种运维叫“在这没有硝烟的战场,细致是我们的天职”;有一种降本叫“洞悉协同,制‘标’制‘本’”;有一种实验叫“黎明前的探索,总是振奋人心!”2020年,通威新能源全体员工将继续撸起袖子加油干,日战骄阳夜战星,投身项目一线,追逐碧水青山、蓝天白云。



渔业养殖



柔性施工



降本增效



大闸蟹实验



扫二维码观看专题片

渔 | 你在一起

2019年,通威龙袍“蟹光一体”实验取得阶段性成果;共同建设打造西昌设施化渔业养殖;加强“渔光一体”渔业园区设计、建设、设施化、环保等方面的管理;全年渔业养殖抗高温、防寒冻;尾水处理显成效。

2020年,通威新能源从渔业标准、渔业工业、示范养殖、螃蟹养殖、工厂养殖、渔业数据、渔业园区等方面规划了养殖发展目标,推进现代渔业园区养殖集约化、工厂化发展。

2020年初,随着疫情防控工作的日趋严密,渔业生产面临流通不畅、预期不明等难题,通威新能源紧急制定渔业园区疫情防控指导意见,宣传疫情防控,针对各个养殖场存在的不同问题,帮助提出解决方案。

紧扣集约化、工厂化定位 推进渔业发展加速“蝶变”

通威新能源依托双主业核心竞争力,着力打开渔业养殖新局面

记者 孙琦蕾 通讯员 吴佳妮 王永炎



通威和县“渔光一体”基地

成果 打造“三新”现代化渔业产业园

2019年,通威新能源进一步规范渔业养殖相关制度,对园区规划导则、园区315经营模式、渔业工业流程进行细致梳理。其中由光伏事业部渔业组牵头,和事业部其他部门及各终端公司制定了《渔光一体渔业园区规划导则(试行)》;根据主席对通威水产养殖的阶段划分,制定了《渔光一体现代园区“315”经营模式》,获得相关公司渔业部门的认同;制定了《通威渔光一体渔业工业流程》大纲等。

为进一步验证“蟹光一体”池塘大闸蟹养殖效果,2019年,通威组织扩大了大闸蟹养殖面积,同时成立了“蟹光一体”池塘环境因子对比试验项目小组,进行更细化的数据跟踪。经过多次实验对比及专业化数据分析得出了以下实验结果:利用光伏板遮光降温保护水草正常生长,结合全程膨化饲料,光伏区长势优于非光伏区。论证了水质好坏与河蟹养殖的产量和品质的关系。探索出了一种“蟹光一体”智能高效养殖模式;论证了产量与水深的关系;论证了产量与环境因子的关系。计划于2020年一季度组织专业验收,“渔光一体”池塘开展河蟹养殖优势明显,非常可行。

2019年年中,由通威新能源与成

都通威水产科技有限公司共同建设打造西昌设施化渔业养殖。全年出售商品鱼达54599斤,占六种模式总销量34.9%,成活率均达90%及以上,最高达99%,漂浮式流水槽产量最高达3.2万斤/槽,远高于行业养殖单茬产量2万斤/槽,2019年全成本经营盈利。全年为了确保鱼类健康生长,安全度过酷暑季节,通威各大“渔光一体”基地以稳产高产为目的,不断加强池塘高温管理。

2019年10月,通威扬中“渔光一体”项目积极参与国家重点研发计划项目“风电场、光伏电站生态气候效应和环境评价研究”子课题“湖泊光伏电站生态气候效应观测与机理研究”课题项目。



通威西昌“渔光一体”基地

稳产 各大渔业园区压紧压实巡塘、养殖工作

针对新冠肺炎疫情,多省水产技术推广总站出台相关意见及建议。在做好防疫措施的基础上,就近做好鱼种的投放,有序进行苗(种)、大宗淡水鱼种交易,服从当地疫情防控管理;同时建议地方应加强协调,在严格防疫的情况下,让上游饲料加工企业尽快开工生产,解决好优质商品饲料来源;同时,养殖企业可就近寻找饲料,采取专用饲料+其他饲料的方式渡过新型肺炎防控期。

和县基地从1月26日至今均有养殖人员巡塘,口罩及测温枪等防护的物资齐全,并与值守人员强调出寝室门就进行口罩佩戴,在渔业养殖设施维护方面,在鱼塘周围进行定期消毒。

西昌基地自1月22日就由养殖人员现场坚守,生活物资充足,规定基本不出园区进行自行隔离防护,由于有电化水设备,直接用电化水设备加入盐水产生消毒剂在鱼塘周围喷洒消毒。

扬中基地现有人值守,少量存塘鱼3万斤,无异常情况。目前正在联

系清塘物资采购,难度较大难于进场,养殖人员联系当地人准备进行部分池塘整改与清淤。

泗洪基地春节期间暂未存塘,工作集中在日常渔业养殖设备的巡检运维,疫情期间要求养殖值班人员勤洗手,出门买菜必须戴口罩;养殖基地尽量杜绝外人进入,避免聚集感染等情况;泗洪基地日常消毒;定时电话或者视频汇报,管理人员与电站值班人员协调做好疫情防控工作,目前暂未出现特殊状况,渔业养殖设施运行良好。

计划 多项举措全面升级 2020年园区渔业养殖目标

2020年,通威新能源从渔业标准、渔业工业、示范养殖、螃蟹养殖、工厂养殖、渔业数据、渔业园区等方面规划了养殖发展目标,推进现代渔业园区养殖集约化、工厂化发展。

渔业标准。通威新能源制定的标准走在了行业前端。2020年将从实际出发,加强《渔业园区规划导则》至少三个方面的内容。园区标准、建设、维护。**渔业工业。**2020年事业部渔业组牵头,完成《通威渔光一体渔业工业流程标准》制定,从环境勘察、养殖设计、询价招标、建设施工、竣工验收、运营维护。

示范养殖。2020年渔业组牵头,加强各个基地之间和外部的沟通,并促成和通威的全面合作,提高经济效益。逐渐建设完善渔业设施工程,做到早育苗、商品鱼早上市,产量产值超计划;夯实“渔光一体”2.0智能养殖模式,可复制内容比例增加到30-60%。部分基地以大规格鱼种为主。利用设施的机动性,踩到高位

(培育苗种、出热水鱼);利用便利、可控的出鱼的方式,做品牌溢价鱼——通威鱼;智能化养殖,减少人工投喂,提高人均产量;序批养殖,提高设施周转率;合理利用各设施特性,生产不同阶段的鱼。以一口100亩池塘为例,全年连续生产,通过工厂化RAS育苗车间,陆基RAS养殖系统、池塘生态“圈养”养殖系统、池塘内循环养殖系统、养殖尾水处理系统进行工厂化冬季育苗,连续性标粗,集约化育苗,生态化水处理等环节,连续生产。

螃蟹养殖。在龙袍进行生产性品质实验,搜集信息,并根据之前的试验结果和实际情况进行综合分析,再回归到生产,力求在产量、规格、品质和收益等各方面达到平衡效益。

工厂养殖。根据天津杨家泊鱼虾混养情况,参与品种、规模、亩产的扩展,提高综合效益。

渔业数据。搜集“渔光一体”具有代表性的园区数据和资料,为巩固养殖模式和经营模式提供数据支撑。

渔业园区。在以常德为主的渔业园区中,开展通威4S店展示,输出通威的产品、服务和价值观,提高通威整体形象,光伏事业部在2019年年底在建项目中,通过反复筛选,并结合当地综合资源条件,在过去以通威自己尝试设施化养殖的“渔光一体”示范基地的基础上,拟在湖南常德采用在西昌养殖比较成功的设施,打造2020年度第一个“渔光一体”最新的示范基地,力争实现可复制的“渔光一体”3.0模式。养殖过

程中,主要采用“圆形池育苗+流水槽养鱼”的链条式生产模式。计划28条流水槽,24个圆形池进行高端水产品养殖。按照国家水产养殖绿色发展要求,对园区内涉及的现代化设施养殖、生态放养、尾水治理与排放、水产品质量安全追溯和智能信息化养殖大数据统计开展全方位设计与标准示范。在设施设备上,采用自动化投料系统,以“料塔+移动上料系统+自动化投料”的形式,实现多条槽智能、自动化投喂;采用智能化养殖管理系统,实现水质参数实时监测、设备自动切换、养殖过程管理数据统计、预警。

其他计划。加强内外部合作,提高园区环境保护,渔业可追溯、整体形象打造等内容。

防疫 制定“渔光一体”渔业园区疫情防控措施

春节后是各地员工返回渔业园区工作岗位的高峰期,也是开展水产养殖的准备阶段。为深入贯彻落实中央、各省对新冠肺炎防控工作的批示精神,有效保护员工的生命安全和身体健康,通威新能源制定了《通威“渔光一体”渔业园区疫情防控指导意见》,要求各个渔业园区做好巡视排查、监督工作、投入品管理、宣传调查、园区防疫等工作。

意见要求各渔业园区负责人或电站站长要加强园区内部定期巡视,重视防疫和安全;加强全面排查,及时走访或电话沟通了解园区外来务工人员情况,对于有新型冠状病毒疑似病例,要及时上报当地政府或医疗机构。

园区内人员尽量减少外出,外出时必须佩戴口罩,个人医学防疫方法请参考疾病预防控制中心指导意见;对于外归来人员出现疑似症状(呼吸道症状、发热、畏寒、乏力、腹泻、结膜充血等)的人员,要及时进行监督和隔离,避免造成疾病的传播。禁止外来游客进入,关闭垂钓区域;对于强行进入的人员,劝阻无效可报警处理;渔业园区内禁止燃放烟花爆竹,以避免群众围观;禁止野生动物的捕杀和食用;重视近期禽流感传播问题,驱逐园区内野鸟,及时清理鸟粪,清理时做好自身防护工

作,避免接触。清理的鸟粪须进行焚烧处理;死亡的鱼类要及时填埋和消毒,不得随意堆放;垃圾和排泄物要及时集中清理,园区养殖户排泄物要查清去向,不得随意倾倒,堆放处和容器须严格消毒,有渗漏的须扩大消毒范围。

投入品应由主管部门统一采购,统一配供,分开记录,尽量减少各个养殖户分开采购不同厂家产品的情况,少使用疫情高发区域产品。

对于对外出租的鱼塘租户,要及时进行宣传沟通,了解其家庭成员情况,生活、防护和养殖情况等。在园区偏僻区域如灌木丛、树林、卫生间、杂物间、死角等地方和鸟类、野生动物较多的区域,进行消毒防疫。对于园区内的防控工作,及时向政府上级主管部门进行汇报,尽到应有的社会责任,对其他企业起到宣传带头作用。



通威扬中“渔光一体”基地



通威和县“渔光一体”基地养殖人员准备对鱼塘周围进行消毒



通威泗洪“渔光一体”基地巡检